**关于举办全国计算机技术与软件专业技术资格（水平）考试**

**“信息系统项目管理师、系统集成项目管理工程师”**

**培训班的通知**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **培训地点** | **北京** | **北京** |
| **培训时间** | **4月**  **17-21** | **10月**  **16-20** |

1. **培训收益**

通过此次课程培训，可使学习者获得如下收益：

1.能力提升：除了掌握IT信息技术以外，同时还掌握了项目管理的知识，提升IT人士的综合能力；

2.以考代评：获取项目管理方向中高级职称；

3.升职加薪：在79%的软件行业雇主更倾向有证的员工，软考证书也会成为衡量员工的IT项目管理能力的标准，会给予涨薪或奖励，同时也是企业内部升职的条件之一；

4.积攒积分：可积攒积分，用于北京、上海等城市积分落户及办理工作居住证；

1. **培训特色**

1.多元服务：提供面授、在线自学、群体互学、专家答疑等。

2.资料最全：最全、最新、最准的辅导资料，历年真题解析与答案。

3.预测最准：每期考前辅导提供预测，均能保证覆盖下午科目2/3内容。

4.实用有效：经典案例与答案，独特的类比答题法；提供论文独创模版与高分样文。

5.专业平台：中培课堂www.zpedu.com平台展现全国最专、最全的软考项管课程服务。

1. **日程安排**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **培训时间** | **培训模块** | **培训内容** |
| **第一天**  **上午** | **项目管理概述** | 1. 导论 2. 项目生命周期 3. 项目干系人管理 4. 项目管理过程 |
| **信息系统项目管理基础** | 1. 项目的组织 2. 项目的生命周期 3. 典型信息系统项目的生命周期模型 4. 单个项目的管理过程 |
| **第一天**  **下午** | **项目立项管理** | 1. 立项管理的内容 2. 可行性研究 3. 项目评估与论证 |
| **项目整体管理** | 1. 项目章程的作用 2. 制定项目计划 3. 指导和管理项目执行 4. 监控项目工作 5. 整体变更控制与变更七步法 6. 项目收尾 |
| **第二天**  **上午** | **项目范围管理** | 1. 产品需求与项目范围关系 2. 创建WBS，把控任务可行性 3. 范围验证与评审 4. 范围控制与变更管理 |
| **第二天**  **下午** | **项目进度管理** | 1. 活动定义 2. 活动排序 3. 活动资源估计 4. 活动工期估计 5. 制订进度计划 6. 进度控制 |
| **第三天**  **上午** | **项目成本管理** | 1. 成本管理基本概念 2. 成本常见类型 3. 常见成本风险 4. PERT三值估算法 5. 基于WBS的自下而上的估算技术 6. 基于资源的物料清单法 7. 基于模块的成本估算方法 8. 成本预算分配的任务摊销 9. 基于任务信息的挣值度量方法 10. 挣值分析与问题诊断方法 |
| **项目质量管理** | 1. 质量管理基础 2. 制定项目质量管理计划包含的主要活动 3. 项目质量保证活动 4. 项目质量控制的意义、具体的实施过程与组织 5. 项目质量控制的技术、工具和方法 |
| **第三天**  **下午** | **项目人力资源管理** | 1. 人力资源计划 2. 获取项目团队 3. 建设项目团队 4. 管理项目团队 5. 团队绩效考核与激励体系设计 |
| **项目沟通和干系人管理** | 1. 沟通计划 2. 信息发布 3. 绩效报告 4. 干系人管理概述 5. 识别干系人 6. 规划关系人管理 7. 管理干系人 8. 项目关系人参与的监控 |
| **第四天**  **上午** | **项目风险管理** | 1. IT项目的风险特征概述 2. 常见IT项目风险类型 3. 风险管理计划 4. 风险识别 5. 定性风险分析 6. 定量风险分析 7. 风险响应计划，常见风险类型应对策略 8. 风险监控，全程控制 |
| **项目采购管理** | 1. 采购管理概述 2. 编制采购计划 3. 实施采购 4. 控制采购 5. 结束采购 |
| **第四天**  **下午** | **项目合同管理** | 1. 合同管理概述 2. 合同的签订管理 3. 合同的履行管理 4. 合同的变更管理 5. 合同的档案管理 6. 合同违约索赔管理 |
| **文档与配置管理** | 1. 配置管理有关概念 2. 配置管理计划编制工作的基本步骤 3. 配置识别与建立基线 4. 版本管理 5. 配置状态报告 6. 配置审核 |
| **第五天**  **上午** | **项目计算模块** | 1. 常考题型的介绍 2. 关键路径法类型题目详解 3. 六参数法类型题目详解 4. 赶工费率类题目详解 5. 成本估算类题目详解 6. 挣值分析类题目详解 7. 决策树类题目讲解 8. 讲解运筹学类题目解题方法 |
| **第五天**  **下午** | **案例分析模块** | 1. 案例分析题概况介绍 2. 讲解案例分析题目解题思路、方法和技巧 3. 以历年真题为例具体介绍答题方法 |
| **论文写作模块** | 1. 论文考试大纲解读 2. 知识点分布分析 3. 论文写作技巧详解 4. 论文写作中常犯错误介绍 5. 以高分论文分析如何写一篇合格的论文 |
| **总结** | 1. 总结答题技巧与方法 2. 备考思路 |

1. **授课专家**

**王老师** 著名软考辅导名师、信息系统项目管理师、PMP、ITIL讲师（APMG全球认证授权讲师），从事多年的IT服务管理工作，拥有丰富的ITIL运维及落地项目经验，曾作为项目经理带领团队为银行、保险公司、军工单位等企业实施ITIL落地项目，讲课风趣幽默，深受学员喜爱和好评。

**张老师** 副教授 北京航空航天大学硕士毕业。主要专业特长包括IT项目管理、IT规划、ICONIX、Scrum等项目管理过程并熟练应用，擅长UML建模，MVC，设计模式，架构思想等领域。从事IT行业10年以上。多年项目管理经验，千人教育培训经验，百人团队管理经验。

**王老师** 国内知名信息化专家，主持多项信息化顶层设计项目。拥有10年软件研发与信息化总体策划经验。对信息化需求分析、信息化发展战略规划设计有独特的认知和经验积累。

1. **培训费用**

培训费4500元/人（含培训费、场地费、资料费、学习期间午餐），食宿可统一安排，费用自理。

经全国软考考试合格者，将获得人力资源与社会保障部、工业和信息化部共同颁发的《中华人民共和国计算机专业技术资格（水平）证书》。该证书在全国范围有效。

**五、报名回执【信息系统项目管理师、系统集成项目管理工程师】**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 单位名称  （开发票名称） |  | | | | | |
| 快递地址 |  | | | | 邮编 |  |
| 联 系 人 |  | | 职位 |  | 电话 |  |
| Email |  | | 传真 |  | | |
| 学员姓名 | 身份证号  （做证书使用） | 邮箱 | 联系电话 | | 培训地点 | 是否住宿 |
|  |  |  |  | |  |  |
|  |  |  |  | |  |  |
|  |  |  |  | |  |  |
|  |  |  |  | |  |  |
|  |  |  |  | |  |  |
| 汇 款  方 式 | 户 名：北京中培伟业管理咨询有限公司  开户行：北京农村商业银行卢沟桥支行  帐 号：0203 0101 0300 0033 172 | | | | | 学员签字  或盖章 |
| 户 名：北京高培伟业管理咨询有限公司  开户行：中国工商银行股份有限公司北京菜市口支行  帐 号：0200 0018 0920 0152 881 | | | | |

1. **联系方式**

**联 系 人：陈红**

**微信(QQ)：827217499**

**手 机：15801495295**

**Email ：827217499@qq.com**

二零一九年一月一日